



المناولة الصناعية ... نحو إرساء صناعة قوية بالجزائر





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة

تحت الرعاية السامية للسيد والي ولاية المسيلة ومدير جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
دار المقاولاتية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة
وكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
بالتعاون مع
مخبر بحث الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر (SPEA)
ومخبر بحث استراتيجية التحول إلى اقتصاد أخضر (STRATEV)
وغرفة التجارة والصناعة الحضنة
ينظمون (حضوريا وعن بعد)

الطبعة الثانية للملتقى الدولي
تحت عنوان:

دعم وتعزيز المناولة الصناعية: التحديات والآفاق

30 – 31 أكتوبر 2023



اللجنة التنفيذية للملتقى

- الرئيس الشرفي للملتقى: الأستاذ الدكتور عمار بودلاعة مدير جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- المشرف العام للملتقى: أ.د. محمد العيد ختيم، عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة المسيلة
- رئيس الملتقى: د. بوجمعة عمرون، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- المنسق العام للملتقى: أ.د. عبد الحميد برحومة، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- رئيس اللجنة العلمية: د. حمزة عايب، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- رئيس اللجنة التنظيمية: أ.د. سامية خرخاش، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- مدير الموقع الإلكتروني: د. حمزة عايب، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
- ضيف شرف الملتقى: البروفيسور بشير معزوز، المدرسة الوطنية للإدارة العمومية، جامعة كيبك بمونتريال، كندا

توطئة

من خلال استقراء تجارب الدول الرائدة صناعيا، نجد أن استراتيجية المناولة الصناعية أثبتت مساهمتها الكبيرة في بناء نهضتها الصناعية. هذا النشاط التنظيمي والاقتصادي يكتسي دورا بالغا، لما له من أهمية معتبرة في تمكين المؤسسات التي تبنته من تطوير القدرة الإنتاجية وتخفيض تكاليفها وتكثيف النسيج الاقتصادي وتقسيم العمل والتخصص فيه. فمجال المناولة الصناعية يستحوذ على نسب كبيرة من الإنتاج الصناعي لهذه الدول، ومنه تحقيق إيرادات مالية هائلة، وأصبح هذا النشاط يأخذ أبعادا جديدة وينتشر بسرعة فائقة إلى العديد من القطاعات في معظم دول العالم. لقد أصبحت المناولة الصناعية موضوع الساعة، ومنه بات من الواضح أن مناولة أنشطة المؤسسات الاقتصادية ليست ظاهرة عابرة فقط، بل توجهها استراتيجيا وأساسيا للسياسات الاقتصادية لمعظم دول العالم.

الجزائر حاليا، وفي إطار محاولاتها لبعث القطاع الصناعي من جديد، أدركت أهمية هذه الاستراتيجية وإسقاطاتها الإيجابية على الاقتصاد الوطني بصفة عامة وعلى المؤسسات الناشطة في هذا المجال بصفة خاصة. وعليه، لتطوير وتنشيط وترقية المناولة الصناعية قامت الحكومات الجزائرية المتعاقبة ببذل العديد من الجهود والمبادرات، بدأت مع بداية الانفتاح الاقتصادي في سنوات التسعينيات، بحيث تم إنشاء أربع بورصات للمناولة والشراكة موزعة على التراب الوطني، تبعتها مجموعة من التشريعات والقوانين قصد تفعيل هذه المبادرات. فضلا عن هذه الجهود كلها، تم إنشاء مجلس وطني مكلف بترقية المناولة الصناعية بالجزائر.

رغم وجود البورصات كمراكز هامة لتطوير المناولة الصناعية في الجزائر منذ مرور أكثر من عقدين، فإن نشاطها لم يصل بعد إلى مستوى الطموحات والتطلعات المرجوة، وهذا راجع حسب مسؤولي هذه البورصات إلى عدم وضوح مفهوم المناولة الصناعية بشكل جيد في الأوساط الصناعية عبر التراب الوطني، وغياب ثقافة المناولة لدى أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وعدم ثقة المؤسسات الأمرة في قدرة المؤسسات الاقتصادية المناولة، وتوسع الاقتصاد الغير الرسمي، بالإضافة إلى ضعف الوعي العام بأهمية المناولة الصناعية وآلياتها والدور الهام الذي تلعبه في تطوير الصناعة الجزائرية.

الأهداف الأساسية للملتقى

يندرج هذا الملتقى في إطار انفتاح الجامعة الجزائرية على محيطها الخارجي، وبالخصوص الاقتصادي والاجتماعي. بالإضافة إلى ذلك، يهدف هذا الملتقى إلى جمع كل الفاعلين في موضوع الملتقى من باحثين، وسلطات عمومية التي لها علاقة بهذا

الموضوع، ورجال الأعمال ومديري المؤسسات الاقتصادية وطلبة كليات العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والهندسة والتكنولوجيا لمختلف جامعات الجزائر وبالخصوص جامعات الغرب الجزائري، وكل مخابر البحث الجامعية، لا سيما منها التكنولوجية وكذلك الشباب الحاملين لمشاريع خلق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالأخص في إطار المناولة الصناعية. فضلا عن ذلك، يسعى هذا الملتقى للبحث على ضمان التواصل والتكامل بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية الأمانة والمناولة والسلطات العمومية المخولة لاسيما بورصة المناولة والشراكة وهيئة المجلس الوطني لترقية المناولة بالجزائر.

إن الغرض من هذا الملتقى هو أن تؤدي خلاصة جلساته إلى توصيات عملية ومفيدة، والتي بإمكانها أن توفر حلولاً مثمرة وملائمة ومبتكرة لصناع القرار الجزائري في هذا النوع من النشاط الاقتصادي. فالغاية من هذا الملتقى هو أن تحصل الاستفادة من نقل المعرفة والدراية الفنية والخبرة الدولية في هذا المجال من النشاط الاقتصادي، خصوصا الكندية منها. عمليا، يهدف هذا الملتقى لوضع المزيد من التركيز على مجالات البحث العلمي التي تسلط الضوء على طرق وآليات وأدوات تحديث وتطوير وتفعيل المناولة الصناعية بالجزائر.

إجمال للأهداف المقترحة:

1. استقطاب جميع المهتمين والفاعلين في مجال المناولة الصناعية من باحثين، وأجهزة حكومية ورجال أعمال، والشركات؛
2. تعزيز جهود التعاون والتكامل بين الجامعة وكافة الهيئات الداعمة للمناولة الصناعية؛
3. الاستفادة من نقل المعرفة والدراية الفنية والخبرة الدولية في هذا المجال من النشاط الاقتصادي؛
4. تسليط الضوء على مجالات البحث العلمي التي تركز على طرق وآليات وأدوات تفعيل المناولة وتطويرها؛
5. إبراز الفرص المتاحة في مجال المناولة الصناعية للحد من الواردات وتشجيع الصادرات،
6. تقييم البيئة الصناعية وعوامل جذب الاستثمار في مجال المناولة الصناعية؛
7. تشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على تطوير قدراتها التنافسية في مجال المناولة الصناعية؛
8. اقتراح منهجية لإبرام وإدارة عقود المناولة الصناعية؛
9. الخروج بتوصيات عملية ومفيدة؛ بإمكانها أن توفر حلولاً مثمرة وملائمة ومبتكرة لصناع القرار.

محاوِر الملتقى

على الباحثين والخبراء داخل الجزائر وخارجها التركيز على الأبحاث التي تصب في دعم وتعزيز المناولة الصناعية والتي من شأنها أن تركز على المحاور التالية:

المحور 1: مشروع المناولة الصناعية: الدوافع، الأداء والتحديات

- الإطار المفاهيمي للمناولة الصناعية؛
- دوافع ومعايير انتقاء الشركاء؛
- المناولة بين المتنافسين؛
- الأنشطة الهيكلية عبر المناولة؛
- تأثير تنوع المقاولين في المناولة على المؤسسات؛
- دور الشبكات والتكامل في المناولة؛
- نجاح وفشل المناولة.

المحور 2: قواعد وآليات حل النزاعات بين المؤسسات الأمرة والمؤسسات المناولة

- الحوكمة والمناولة الصناعية؛
- تصميم واجهة المناولة؛
- دور الشروط الأولية في تكاملية العقد؛
- دور العدالة الإجرائية، التوزيعية والتفاعلية؛
- دور الثقة وتقارب الثقافة التنظيمية للشركاء؛
- تأثير عمر العلاقة وتردد التواصل بين الشركاء؛
- تقنيات مبتكرة لحل النزاعات بين الشركاء.

المحور 3: آثار المناولة على القرارات والممارسات الإدارية للمؤسسات الاقتصادية

- الإدخال مقابل الاستعانة بمصادر خارجية؛
- خيار التدويل؛
- نموذج الأعمال وإدارة التغيير؛
- قرارات نقل السعر؛
- نقل المعرفة وتخصيص حقوق الملكية الفكرية،
- سياسة التوظيف،
- قرارات التصنيع أو الشراء؛
- عملية التسليم؛
- نماذج إدارة المخاطر في سلسلة الإنتاج.

المحور 4: البيئة الصناعية والمناولة

- المعايير الصناعية والاستدامة؛
- الخبرة في الصناعة والخبرة المتبادلة؛
- حجم المناولين وفرص الشركاء؛
- المناولة والمسؤولية الاجتماعية للشركاء؛
- آليات تفويض ومراقبة الشركاء؛
- القدرة على المساومة والتغيير.

المحور 5: انعكاسات العولمة على نشاط المناولة الصناعية

- عولمة سلاسل القيمة؛
- المناولة والمسافة الثقافية؛
- المناولة الصناعية والشركات متعددة الجنسيات؛
- المناولة الصناعية والعلاقات الاقتصادية الدولية؛
- المناولة وتخطيط الضرائب الدولية؛
- البيئة المؤسسية (المؤسسية) والمناولة الصناعية.

المحور 6: تجارب دولية في مجال المناولة الصناعية

- المناولة الصناعية في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؛
- المناولة الصناعية في الدول الإفريقية؛
- المناولة الصناعية في دول آسيا والمحيط الهادئ؛
- المناولة الصناعية في دول أمريكا الشمالية وأوروبا الغربية.

المحور 7: تقديم خاص

هذا المحور مخصص للأوراق البحثية التي لا تنتمي للمحاور المسطرة للملتقى، أو في حالة تضارب للمصالح بين الكاتب ورئيس (رؤساء) المحاور.

المستهدفون من الملتقى

- الأساتذة الباحثون في الجامعات ومختلف مراكز البحث العلمي داخل الجزائر وخارجها؛
- كل مدراء مخابر البحث في الجامعات الجزائرية؛
- مختلف إدارات الوزارة ووكالات الدولة ومراكز الدعم العاملة على تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ومختلف إدارات الدولة العاملة على تطوير القطاع الصناعي بالجزائر؛
- أرباب وإدارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الاقتصادية الكبرى والمجمعات الصناعية الكبرى بالجزائر؛
- طلبة الدكتوراه والماستر والطلبة عموما من مختلف الكليات والمعاهد، منها بالخصوص الهندسة والتكنولوجيا الاقتصادية والتسيير.

ورشة عمل دكتوراتية

- للاستفادة من تواجد أساتذة دوليين ووطنيين من مختلف الجامعات العالمية والوطنية، ستعطي لطلاب الدكتوراه الفرصة لعرض مشاريعهم البحثية والاستفادة من دورات تدريبية متخصصة. سيتم منح لطلاب الدكتوراه فرصة عرض مشاريع بحث الدكتوراه الخاصة بهم؛ مما يسمح لهم تلقي أفضل الآراء التي تسمح لهم بالتقدم فيها وتطويرها.
- من أجل جعل ورشة عمل الدكتوراه فعالة، سيتم النظر في عدد محدود من 20 مشارك. سيعتمد الاختيار على جودة البحث. يجب على طلاب الدكتوراه تقديم مقترحاتهم البحثية قبل **10 سبتمبر 2023**.
- تعطى الأولوية للمواضيع البحثية ذات الاهتمام بالمناولة الصناعية في جميع التخصصات، كما تمنح الأولوية الثانية لجميع المواضيع البحثية في علوم التسيير.

ورشة عمل تجمع مخابر البحث مع المؤسسات الاقتصادية

سيتم ضمن فعاليات هذا الملتقى تنظيم جلسة متخصصة تجمع كل من مدراء مخابر البحث الجامعية ورجال الأعمال ومدراء المؤسسات الاقتصادية، خصوصا منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العاملة في قطاع المناولة الصناعية. وكذلك الشباب الحاملين لمشاريع إنشاء مؤسسات صغيرة ومتوسطة خاصة منها التي ستندشط في ميدان الصناعة.

ورشة عمل عن البحث والنشر في المجالات الدولية

ورشة العمل هذه موجهة للأساتذة الباحثين وطلبة الدكتوراه وطلبة الماجستير وتضم جلستين. الجلسة الأولى تتعلق بكيفية النشر في المجالات العلمية الدولية وتتناول الجلسة الثانية أخلاقيات البحث والنشر. هذه الجلسات العلمية التطبيقية تهدف لبناء مستقبل مبني ناجح للباحث.

- **الجلسة الأولى: النشر: كيف تنشر في المجالات المصنفة الدولية؟**
البروفيسور بشير معروز، المدرسة الوطنية للإدارة العمومية بمونتريال، كندا.
- **الجلسة الثانية: أخلاقيات البحث والنشر: المعايير الوطنية والدولية**
الدكتور حمزة عايب، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر.

دورة تدريبية على القيادة

على هامش الملتقى ستعقد دورة تدريبية حول بناء المهارات القيادية وإدارتها لمدة يومين (28 - 29 أكتوبر 2023) في جامعة محمد بوضياف بالمسيلة. يُطلب من الأساتذة الباحثين وأرباب وإطارات المؤسسات الاقتصادية وعموم الطلبة الراغبين في حضور الدورة التسجيل مسبقاً.

مدرب الدورة: البروفيسور جمال بن منصور من جامعة كيبك بتروا ريفيير، كندا.

معرض للمؤسسات الاقتصادية المناولة والأمرة ومؤسسات الدعم المقاولاتي الحكومية

على هامش هذا الملتقى، سيتم تنظيم معرض للمؤسسات الاقتصادية المناولة والأمرة والمؤسسات الحكومية الخاصة بدعم إنشاء مشاريع مؤسسات صغيرة ومتوسطة، وهذا للأسباب التالية:

- لإعطاء فرصة سانحة لرجال الأعمال والمهتمين بتطوير أعمالهم على أساس علاقة المناولة؛
- السعي لتعريف الشباب الجامعي بفرص خلق مشاريع مؤسسات صغيرة ومتوسطة مناولة، وذلك بتوفير المعلومة الآنية والمطلوبة على أرضية واحدة، وكذلك الذهاب إلى ضمان متابعة أفكار مشاريعهم من طرف دار المقاولاتية بجامعة المسيلة.

إرشادات المشاركة

- أن يكون البحث في أحد محاور الملتقى؛
- أن يتصف البحث بالدقة العلمية والأصالة في ظل منهجية محكمة وتوثيق جيد للمراجع والمصادر؛
- ألا يكون البحث قد سبق نشره؛
- يتحمل صاحب المقال كامل المسؤولية عن محتوى ومضمون البحث؛
- من الممكن المشاركة في الملتقى على أقصى تقدير بثلاث بحوث، بشرط أن تقدم في محاور مختلفة من محاور الملتقى؛
- على الباحثين الذين لديهم تضارب للمصالح مع رؤساء محاور الملتقى، تقديم أوراقهم في محور التقديم الخاص؛
- يجب الالتزام بتقديم البحث طرف كاتب واحد على الأقل.
- في عملية انتقاء وتحكيم البحوث، تعطى مبدئياً الأولوية للبحوث الميدانية على البحوث النظرية.

إرشادات التحرير

- اللغة التي تقدم بها المداخلات: العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية؛
- يجب ألا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة (تنسيق A4)، بما في ذلك الملاحق والمراجع؛
- بالنسبة للورشة الدكتورائية، يجب ألا تتجاوز المقترحات البحثية 5 صفحات (شكل A4)، بما في ذلك الملاحق والمراجع؛
- يجب على المشاركين التقييد بال قالب النموذجي للملتقى. يتم تحميل النموذج من الرابط التالي:

<https://sous-traitance.sciencesconf.org/data/pages/Templates.zip>

- يجب ألا تحتوي الصفحة الأولى على أي معلومة عن اسم الكاتب (أسماء الكتاب) ومؤسسة الانتماء. يترك مكان اسم الكاتب (أسماء الكتاب) ومؤسسة الانتماء في القالب النموذجي فارغا.
- يتم تقديم الأوراق البحثية على الرابط التالي:

<https://sous-traitance.sciencesconf.org/submission/submit>

نشر الأبحاث

سيتم نشر جميع البحوث المقبولة في مسطرة إجرائية، كما سيتم نشر أفضل 20 مقال في عدد خاص بمجلة الاستراتيجية بعد الأخذ بشروط اللجنة العلمية.

تواريخ مهمة

- **10 سبتمبر 2023:** الموعد النهائي لاستقبال المقالات العلمية؛
- **10 سبتمبر 2023:** الموعد النهائي لاستقبال مشاريع بحث الدكتوراه؛
- **30 سبتمبر 2023:** أجل الردود للمقالات المقبولة؛
- **من 30 إلى 31 أكتوبر 2023:** فترة إجراء الملتقى.

مكان انعقاد الملتقى

سيتم عقد الملتقى برحاب جامعة محمد بوضياف – المسيلة، الجزائر.

رسوم المشاركة

- الأساتذة من داخل الجزائر: **5000.00 دج**
- الطلبة: **1500.00 دج**
- المشاركون من خارج الجزائر: **€ 150.00**

للاتصال:

- رئيس الملتقى: boudjemaa.amroune@univ-msila.dz
- رئيس اللجنة العلمية: hamza.aib@univ-msila.dz
- رئيس اللجنة التنظيمية: samia.kharkhache@univ-msila.dz
- مدير الموقع الإلكتروني: sous-traitance@sciencesconf.org, hamza.aib@univ-msila.dz

اللجنة العلمية للملتقى

رئيس اللجنة العلمية: د. حمزة عايب

أعضاء اللجنة العلمية	
أ.د. الطيب حفصي	المدرسة العليا للتجارة بجامعة مونتريال، كندا
أ.د. بشير معزوز	المدرسة المدرسة الوطنية للإدارة العامة بجامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. بروسير برنارد	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. جاك ليفيل	جامعة ستراسبورغ، فرنسا
أ.د. جمال بن منصور	جامعة كيبك بتروا ريفيار - معهد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كيبك، كندا
أ.د. سهام دخيلي	مدرسة ستراسبورغ للمناجمنت، جامعة ستراسبورغ، فرنسا
أ.د. سيلفان فافرو	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. عبد القادر جفلاط	جامعة ليل، فرنسا
أ.د. كاتالدو زوكارو	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. ليلو ماتونديو	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. محمد خليفة	جامعة افريقيا العالمية، السودان
أ.د. ميشال بليزان	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. ميشال سايومويوي	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. ميشال بليزان	جامعة كيبك بمونتريال، كندا
أ.د. عزمي عوض	جامعة فلسطين التقنية، فلسطين
أ.د. فيروز الضمور	جامعة البحرين، البحرين
أ.د. همنت مرتشنت	جامعة فلوريدا الدولية بسانت بطرسبرغ، الولايات المتحدة
د. آمنة موالا	المدرسة العليا للعلوم التجارية لأنجييه - باريس، فرنسا
د. حمود آل عمر	جامعة الملك خالد، السعودية
د. ديديهه غرانكلود	مدرسة ستراسبورغ للمناجمنت، جامعة ستراسبورغ، فرنسا
د. رفيقة هلال قندوزي	مدرسة ستراسبورغ للمناجمنت، جامعة ستراسبورغ، فرنسا
د. سامر الحجار	جامعة سنغافورة الوطنية، سنغافورة
د. عزيز نافع	جامعة كيبك بتروا ريفيار، كندا
د. فؤاد شريط	معهد الزراعة لمونبوليهيه، فرنسا
د. لوفارنينا رامبواريسون لالاو	مدرسة ستراسبورغ للمناجمنت، جامعة ستراسبورغ، فرنسا
د. نادية منصور	جامعة سوسة، تونس
أ.د. العياشي عجلان	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. امحمد بن الدين	الجامعة الإفريقية محمد درايعية - أدرار، الجزائر
أ.د. أمال شوتري	جامعة محمد البشير الابراهيمي - برج بو عرييج، الجزائر
أ.د. حمزة غربي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. سامية خرخاش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر

أ.د. سميرة عميش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. رابح بوقرة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. كمال قاسمي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. طلال زغبة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. عبد العزيز شرابي	جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2، الجزائر
أ.د. عبد الله خبابة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. عدالة العجال	جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم، الجزائر
أ.د. عز الدين عبد الرؤوف	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. علي دبي	المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، الجزائر
أ.د. نبيلة جعيجع	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. موسى بن البار	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. يحيى سعيدي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. إسماعيل سبي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. العمرية لعجال	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. العيد قرشي	جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل، الجزائر
د. الويزة بوشعير	جامعة الجزائر 3 - إبراهيم سلطان شيبوط، الجزائر
د. أمال دخان	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. أيمن زبد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. بشير كشرود	وزارة الصناعة والمناجم بالجزائر
د. بوبكر رزيقات	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حبيبة قشي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حمزة عايب	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حمزة فيشوش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حميدة زاوي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. جهيدة نسيلي	جامعة محمد بوقرة - بومرداس، الجزائر
د. جيلاني بلواضح	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. صالح بوعبدالله	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. ربعة ملال	جامعة الدكتور مولاي الطاهر - سعيدة، الجزائر
د. رزقي كتاف	جامعة محمّد لمين دباغين - سطيف 2، الجزائر
د. رزيقة تباري	جامعة باجي مختار - عنابة، الجزائر
د. رزيقة مخوخ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. زينب ناجم	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. سعيد عماد داتو	جامعة جيلالي اليابس - سيدي بلعباس، الجزائر
د. صبرينة مانع	جامعة عباس لغرور - خنشلة، الجزائر
د. صونية بتغة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. فاطمة بكدي	جامعة جيلالي بونعامة، خميس مليانة، الجزائر

د. فتيحة ديلعي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. فيروز شين	جامعة محمد خيضر - بسكرة، الجزائر
د. عبد الصمد سعودي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. عبد الرحمان عفيصة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. عبد الوهاب جباري	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. محمد العيد بيوض	جامعة فرحات عباس - سطيف 1، الجزائر
د. محمد رضا بوسنة	جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي، الجزائر
د. محمد عيسى محمد محمود	جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم، الجزائر
د. مسعود بويباون	جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي، الجزائر
د. مصطفى حوحو	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. مصطفى رديف	جامعة جيلالي اليابس - سيدي بلعباس، الجزائر
د. مصطفى قريد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. مفيد عبدالوحي	جامعة الشهيد حمه لخضر - الوادي، الجزائر
د. مهني بوريش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. ميرة عثمانى	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نجاة وسيلة بلغنامي	المركز الجامعي علي كافي - تندوف، الجزائر
د. نذير ياسين	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نسيمة جلولي	جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم، الجزائر
د. نصر الدين بن اعمارة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نور الدين عسلي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نوة بن يوسف	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. هاجرة غانم	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. هشام مسعودي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أرد ليندة رقام	جامعة سطيف 1 فرحات عباس، الجزائر
د. أحلام سوداني	جامعة قالمة 8 ماي 1954 الجزائر
أرد أمال شوتري	جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريريج، الجزائر

اللجنة التنظيمية للملتقى

رئيس اللجنة التنظيمية: أ.د. سامية خرخاش

أعضاء اللجنة التنظيمية	
أ. أحمد الصغير قراوي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. إسماعيل سبتي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. السعيد بن لخضر	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
السيد السعيد لعجال	غرفة التجارة والصناعة الحضنة بالمسيلة
د. العيد فراحتية	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حسان بوبعاية	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ. حطي شاکر السراج	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. حمزة عايب	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. حمزة غربي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. رايح مرواني	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. رزيقة مخوخ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. زهير بن يحيى	شركة كونكركس، الجزائر
د. زهير بودبعية	وزارة الصناعة والمناجم، الجزائر
د. سارة بن التومي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. سامية خرخاش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
السيد سعيد بن دريميع	وزارة الصناعة والمناجم بالجزائر
د. سمية ناصري	المركز الجامعي بريك، الجزائر
أ.د. سميرة عميش	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. صالح بوعبدالله	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. فاتح مرزوقي	الإدارة العمومية للعقار بالمسيلة، الجزائر
د. فواز واضح	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. عبد الصمد سعودي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. عبد الكريم زهيو	جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2، الجزائر
د. عبد الوهاب جباري	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. عبد المطلب بيبصار	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ.د. لخضر خرشي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
أ. عيسى والي	جامعة يحيى فارس - المدية، الجزائر
د. مليكة حدوش	جامعة الجزائر 3 - إبراهيم سلطان شيبوط، الجزائر
د. منير عزوز	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
السيد موسى رحلي	إطار بغرفة التجارة والصناعة الحضنة بالمسيلة

د. نذير عزيز	جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2، الجزائر
أ. مصطفى مكي	جامعة الجزائر 3 - إبراهيم سلطان شيبوط، الجزائر
د. موسى حجاب	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نبيل قليل	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د نبيلة جعيجع	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. نبيلة ميمون	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. هاجرة غانم	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر
د. ياسين عطالله	جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر